



Stichting Economic Development Board Crossroads
Limburg

Villa Floraweg 1
5928 SZ VENLO

Cluster SUB
Uw kenmerk
Ons kenmerk DOC-00753995
Bijlage(n)

Behandeld
Telefoon +31 6
Maastricht 25 maart 2025
Verzonden

28 MAART 2025

Onderwerp

Project- en begrotingswijziging alsmede projectduurverlenging voor het project Quattro Helix-alliantie en Crossroads Limburg als verbinder
Regio Deal Noord-Limburg

Geachte

In onze beschikking van 19 juli 2022, kenmerk DOC-00280210, hebben wij voor de uitvoering van bovengenoemd project aan de gemeente Venlo een subsidie verleend van maximaal € 950.000,00 voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2023. Bij brief van 10 oktober 2023, kenmerk DOC-00540774, hebben wij deze subsidiebeschikking overgedragen aan uw stichting en ingestemd met een projectduurverlenging tot en met 31 december 2024.

Wij verzoeken u in alle contacten met ons over dit project het zaaknummer 2022/2177 te vermelden.

Op 28 maart 2024 hebben wij van u een voortgangsrapportage ontvangen, waaruit tevens bleek dat u een aantal grote project- en begrotingswijzigingen heeft doorgevoerd zonder daarvoor om instemming te verzoeken. Bij e-mail van 26 april 2024 en brief van 4 juli 2024 (kenmerk 2022/2177_025) hebben wij u verzocht om aanvullende informatie aan te leveren. Bij brief van 7 augustus 2024 hebben wij uw schriftelijke reactie ontvangen. Vervolgens heeft er zowel ambtelijk als bestuurlijk overleg (d.d. 19 december 2024) plaatsgevonden, waarin gesproken is over de manier van samenwerken en u in de gelegenheid bent gesteld om alsnog een gemotiveerd wijzigingsverzoek aan te leveren.

Op 26 december 2024 hebben wij uw verzoek om project- en begrotingswijziging alsmede een tweede projectduurverlenging ontvangen.



Project- en begrotingswijziging

U verzoekt gemotiveerd om een aantal resultaatverplichtingen te wijzigen.

Resultaat "Er is vanaf medio 2022 sprake van bemensing van de Crossroads organisatie: minimaal één directeur, één secretaresse en 5 alliantiemangers."

In de uitvoering van uw project tot op heden zijn de rollen ingevuld, maar hebben er verschuivingen plaatsgevonden met betrekking tot de inhoudelijke focus van uw stichting als geheel en de bemensing. U verzoekt om deze verplichting anders te formuleren.

Resultaat "De governance structuur van Crossroads bestaat uit drie onderdelen, waaronder de Quattro Helix-alliantie, zijnde het samenspel tussen Crossroads, Regiobureau/gemeenten en de Stichting "Wat kies jij?"

Inmiddels is de stichting "Wat Kies Jij?" opgehouden te bestaan. U heeft wel samengewerkt met maatschappelijk partner Rabobank. Het kost uw stichting veel energie om de triple-helix te verzelfstandigen en verstevigen, waardoor de doorgroei naar een quattro-helix nog onvoldoende is opgepakt. Deze ambitie heeft u dan ook voor dit moment moeten bijstellen.

Resultaat "Oplevering van een innovatieve ontwikkelagenda voor de middellange termijn, bestaande uit minimaal 4 sectorale en sector overstijgende programma's waarin veel aandacht is voor de crossovers tussen sectoren."

U heeft voor deze ontwikkeling inbreng opgehaald bij regionale stakeholders, waaruit juist een thematische aanpak is voorgesteld in plaats van een sectorale. In overleg met uw stichting en de Regio Noord-Limburg is afgesproken dat u niet alleen de innovatie-agenda zult opleveren, maar ook uitgewerkte actieprogramma's per thema en de uitwerking hiervan in een jaarlijks werkplan. Activiteiten worden vertaald naar personele bezetting, een meerjarenbegroting en een gespecificeerde jaarbegroting voor het jaar 2025. Met deze stukken kan uw stichting nieuwe subsidieaanvragen doen bij gemeenten, om zo de in de begrotingen van gemeenten opgenomen reserveringen op te halen.

Resultaat "Een loket Fieldlabs ingebed in de regionale governance-structuur, waar Crossroads en de Fieldlabs deel van uitmaken, een vast onderdeel van de quattro-helix alliantie en daarmee dus ook financieel geborgd."

De toekomst van de Fieldlabs is op dit moment nog onduidelijk. Uw stichting blijft zich echter inzetten om de juiste vraagarticulatie van ondernemers en samenwerking tussen ondernemers en kennisinstellingen te borgen.

Wij hebben besloten om in te stemmen met de door u verzochte wijzigingen van resultaatverplichtingen, wat betekent dat wij de resultaat- en inspanningsverplichtingen uit onze subsidiebeschikking van 19 juli 2022, inclusief de hierbij horende kortingspercentages, als volgt wijzigen:

Resultaatverplichtingen

De volgende resultaten dienen te worden bereikt/opgeleverd. Achter de resultaten staat vermeld welke korting zal worden toegepast indien het resultaat niet (volledig) wordt bereikt/opgeleverd.

In de loop van 2022 (uiterlijk 1 januari 2023) bestaat de nieuwe Crossroads organisatie, te weten:

- er is een kwartiermaker aangesteld (geweest) die deze nieuwe organisatie vormgeeft;



- er is sprake van een zelfstandige rechtsvorm (stichting), vastgelegd in een oprichtingsakte;
- er is gedurende de projectperiode sprake van bemensing van de Crossroads organisatie. Crossroads bewerkstelligt binnen de begrotingskaders een adequate en doelmatige invulling van de benodigde capaciteit, teneinde uitvoering te kunnen geven aan de inhoudelijke voorwaarden van deze beschikking.
- de governance-structuur van Crossroads is uitgewerkt en geïmplementeerd. De governance-structuur bestaat uit twee onderdelen:
 - het organogram van de organisatie Crossroads zelf;
 - het "externe" speelveld, zijnde het samenspel tussen Crossroads en haar omgeving (zoals Brightlands Campus Greenport Venlo, LIOF, ENZuid en andere innovatie-gedreven organisaties).
- de nieuwe Crossroads organisatie verzorgt communicatie en lobby richting externe economische spelers en vertegenwoordigt haar achterban in de verschillende, voor de regio relevante netwerken (zoals FoodNL, Greenport Nederland en EnZuid).

Korting: Indien de eigenstandige Crossroads organisatie in de periode van 1 januari 2023 tot en met 1 juli 2025 niet (volledig) actief is geweest zoals hierboven omschreven, € 10.333,33 per maand minder dan 30 (maximale korting € 310.000,00).

- Uiterlijk 1 juli 2025 ligt er een innovatieve ontwikkelagenda voor de middellange termijn (2024 – 2028), inclusief meerjarenbegroting. Hierin staan drie thema's centraal:
 - Gezondheid;
 - human capital;
 - duurzaamheid;Kennisdeling en innovatie loopt als rode draad door de drie thema's heen. De gekozen thema's geven focus aan Crossroads en betrokken partners. De innovatieve ontwikkelagenda heeft een meerjarenbegroting, die jaarlijks gespecificeerd wordt op basis van een jaarplan.
- Uiterlijk 1 juli 2025 levert u voor elk van bovenstaande thema's een uitgewerkt actieprogramma op, dus 3 in totaal.
- Uiterlijk 1 juli 2025 levert u een werkplan 2025 inclusief gespecificeerde begroting voor 2025 op. Dit werkplan bevat ook verbijzonderingen naar de 3 bovenstaande thema's.

De 3 actieprogramma's, inclusief meerjarenbegroting alsmede het werkplan 2025, inclusief begroting voor 2025, dient u ons vóór 1 juli 2025 toe te sturen.

Korting: Indien op 1 juli 2025 geen innovatieve ontwikkelagenda voor de middellange termijn is opgeleverd met minimaal 3 thema's en actieprogramma's, uitgewerkt in een jaarplan voor 2025, inclusief meerjarenbegroting en gespecificeerde begroting voor 2025, € 151.833,33 per programma minder dan 3 (maximale korting € 455.500,00).

- Uiterlijk 1 augustus 2022 bestaat een goed functionerend loket Fieldlabs. Dit houdt specifiek in:
 - Een bemenste loketfunctie voor alle fieldlabs die vraag en aanbod vanuit ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen op een duidelijke plek bij elkaar brengt;
 - Eind 2023 is er actieve organisatorische betrokkenheid van ondernemers en onderwijsrealiseerd middels tien ambassadeurs;



- Personele bezetting van en werkzaamheden voor de fieldlabs voor 2025 zijn vastgelegd in het werkplan 2025.

Korting: Indien het Loket Fieldlabs in de periode van 1 augustus 2022 tot en met 1 juli 2025 niet actief is geweest, € 8.021,74 per maand minder dan 23 (maximale korting € 184.500,00).

Inspanningsverplichtingen

- Vanaf het jaar 2025 betreft Crossroads een eigenstandige en duurzame organisatie, waar geen provinciale middelen en Rijksmiddelen noodzakelijk voor zijn.
- De governance structuur van Crossroads bestaat uit de quattro helix alliantie, zijnde het samenspel tussen Crossroads, Regiobureau/gemeenten en maatschappelijke partners (uitgewerkt in een samenwerkingsovereenkomst of anderszins).
- Uitvoering van minimaal 15 alliantieprojecten.
- Organisatie van minimaal 10 themabijeenkomsten, workshops en strategietafels.
- Goede verbinding van ondernemers en onderwijs met de quattro Helix-alliantie middels de nieuwe Crossroads organisatie.
- Goede samenwerking met Brightlands Campus Greenport Venlo, LIOF en ENZuid.

Begroting

Tevens verzoekt u ons om in te stemmen met een gewijzigde begroting. Het betreft met name verschuivingen tussen kostenposten. Zo heeft de inzet van alliantie managers gewijzigd plaatsgevonden, te weten minder inhuur van de alliantie managers agrofood en Fieldlabs, géén inzet van de alliantie managers logistiek en vrijetijdseconomie maar juist meer inzet van de alliantie manager maakindustrie. Er is een alliantie manager evenementen ingezet welke initieel niet in de begroting was opgenomen en er zijn kosten gemaakt voor communicatie welke eerder niet waren begroot. Het inrichten van de nieuwe organisatie heeft meer gekost en aan de innovatieve ontwikkelagenda is juist minder uitgegeven. De totale projectkosten blijven nagenoeg gelijk (wijzigen van € 1.030.000,00 naar € 1.032.000,00).

Wij hebben besloten om in te stemmen met uw gewijzigde begroting. Hiermee wijzigt het aandeel van de onderhavige subsidie naar 92,1%.

Projectduurverlenging

U verzoekt ons om de einddatum van de onderhavige beschikking nog met een jaar te verlengen tot en met 31 december 2025. Wij hebben uw verzoek getoetst aan de Beleidsregels Subsidies, Hoofdstuk 3 Projectduurwijzigingen. Ingevolge artikel 9, tweede lid van deze beleidsregels, wordt een verzoek om projectduurverlenging afgewezen indien wij reeds eerder een verzoek om projectduurverlenging hebben gehonoreerd. Wij hebben de projectduur bij brief van 10 oktober 2023, kenmerk DOC-00540774, op uw verzoek reeds met een jaar verlengd tot en met 31 december 2024. Tevens is in artikel 9, derde lid, van deze beleidsregels opgenomen dat een verzoek om projectduurverlenging ook zal worden afgewezen indien de ontstane wijziging in de looptijd van de uitvoering van het project verwijtbaar is aan u als subsidieontvanger. Wij zouden uw verzoek dus moeten afwijzen.



Nu het voortbestaan van Crossroads Limburg als Triple Helix organisatie en de verdere doorontwikkeling naar een Quattro Helix-alliantie één van de doelstellingen van de Regio Deal Noord-Limburg betreft en wij derhalve veel waarde hechten aan de verzelfstandiging en het voortbestaan van uw organisatie, hebben wij besloten u de mogelijkheid te bieden om de (gewijzigde) resultaat- en inspanningsverplichtingen af te kunnen ronden en verlengen daarom de projectduur tot 1 juli 2025.

Dit betekent dat het verzoek tot afrekening van de subsidie (subsidievaststelling) bij Gedeputeerde Staten moet zijn ingediend voor 1 januari 2026.

Wij wijzen u erop dat deze termijnverlenging de laatste is. Als u niet kunt voldoen aan de nieuw gestelde termijn, kan dat leiden tot een verlaging/intrekking van de subsidie of een subsidievaststelling op nihil.

Tenslotte wijzen wij u erop dat de overige verplichtingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking van 19 juli 2022 (en beschikking van 10 oktober 2023), van toepassing blijven.

Heeft u nog vragen?

Bij vragen kunt u contact opnemen met bovengenoemd behandelend medewerker.

Bezwaar

Als dit besluit uw belang rechtstreeks raakt en u het met de inhoud van dit besluit niet eens bent, kunt u bezwaar maken. U moet dan binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is verzonden een bezwaarschrift indienen. Op deze procedure is de Algemene wet bestuursrecht van toepassing. Het bezwaarschrift moet worden ondertekend en moet ten minste bevatten: de naam en het adres van de indiener; de datum; een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht alsmede de redenen van het bezwaar (motivering). Het bezwaarschrift moet worden gericht aan: Gedeputeerde Staten van Limburg, Algehele Juridische Zaken, team Rechtsbescherming; Postbus 5700; 6202 MA Maastricht. Voor meer informatie verwijzen wij u naar www.limburg.nl.

Als uw bezwaar is gericht tegen een besluit van het College van Gedeputeerde Staten, is naast het indienen van uw bezwaarschrift per post ook de elektronische weg opengesteld. U dient dan gebruik te maken van een daartoe ontwikkeld webformulier. Aan het webformulier is een DigiD-module (voor particulieren) dan wel eHerkenning-module (voor ondernemers en organisaties, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel) gekoppeld zodat u het bezwaarschrift digitaal kunt ondertekenen. Op deze wijze wordt onder andere gewaarborgd dat het elektronisch verkeer op een betrouwbare en vertrouwelijke manier plaatsvindt. De webformulieren zijn geplaatst op de website van de Provincie Limburg en te raadplegen via www.limburg.nl/loket/producten-diensten/@606/bezwaar-beslissing/ onder 'Hoe dient u uw bezwaar in?'.

De directe link naar de DigiD-module (voor particulieren) is:
formulieren.limburg.nl/provincielimburg/Bezwaar_Indienen_D.

Gedeputeerde Staten van Limburg

secretaris